

### Überzeugend Reden halten (2 Tage)

- Redetechnik
- Betonung der Stimme
- Ziel Redebeitrages
- Redebeitrag in Verhandlung
- Gestik und Mimik
- „Auf den Punkt kommen“
- Redebeitrag im Betriebsrat
- Rhetorik/ Inhalt/ Qualität Redebeitrag

### Demographischer Wandel (2 Tage)

- Demographische Entwicklung
- Ausbildung bis Rente
- Gesundheit im Betrieb
- Entwicklung gesetzliche Rente
- Arbeitswelt im Wandel
- Know-How Transfer
- Teilzeitarbeit als Königsweg?
- Aufbau Lebensarbeitszeitkonten

### Datenschutz und Mitbestimmung (2 Tage)

- Grundlagen BDSG
- Übermittlung/Weitergabe Daten
- Mitbestimmung Betriebsrat
- Datensicherheit und –Löschung
- Persönlichkeitsrechte
- Aufbau Betriebsvereinbarung

### Veränderungen im Betrieb (2 Tage)

- Umgang mit Veränderungen
- Umstrukturierungen
- Veränderungen im Markt
- Beratungs– und Mitbestimmungsrechte Betriebsrat
- Betriebsänderung § 111 BetrVG
- Strategiewechsel im Unternehmen
- Veränderungen aktiv mitgestalten

### Die Betriebsvereinbarung (2 Tage)

- Rechtsgrundlagen
- Rechtliche Handlungsfelder
- Einigungsstelle § 76 BetrVG
- Nachwirkung bei Kündigung
- Verhandlungsgegenstände
- Erfolgreiche Verhandlung
- Kommunikation im Betrieb
- Sonderfall Betriebsübergang § 613a BGB

### Schriftführung im Betriebsrat Teil 1 und Teil 2 (je 2 Tage)

- Einladung Sitzung § 29 BetrVG
- Fehlerhafte Protokollführung
- Aufbau Protokoll § 24 BetrVG
- Formale Grundlagen BR-Sitzung
- Protokollarten
- Praktische Übungen

### Wahlvorstand Betriebsratswahl (2 Tage)

- Vorbereitung Wahlen
- Zeitlicher Ablauf Wahlen
- Leitende Angestellte § 5 Abs. 3 BetrVG
- Formulare
- Rechte/Pflichten Wahlvorstand
- Wählerliste
- Einfaches + normales Wahlverfahren

### Betriebsratsvorsitz und Stellvertretung Teil 1 (2 Tage)

- Einladung Sitzung § 29 BetrVG
- Arbeitsteilung im Betriebsrat
- Leitung der Sitzung
- Formale Grundlagen BR-Sitzung
- Verhandlungen im Betrieb
- Lösung Konflikte im Gremium

### Betriebsratsvorsitz und Stellvertretung Teil 2 (2 Tage)

- Öffentlichkeitsarbeit
- Die Betriebsversammlung
- Präsentationstechniken
- Strategie und Ziele Betriebsrat
- Die freie Rede
- Gespräche mit Unternehmensleitung

### Arbeitszeit (2 Tage)

- Arbeitszeitmodelle
- Mitbestimmung § 87.1.2 + 3 BetrVG
- Reisezeit und Arbeitszeit
- Arbeit auf Abruf § 12 TzBfG
- Arbeitszeit im Außendienst
- „Vertrauensarbeitszeit“

### Vergütung (2 Tage)

- Der Tarifvertrag
- Annahmeverzug § 293 BGB
- Gleichbehandlungsgrundsätze
- „a.T.“ und „o.T.“ - Vergütung
- Ein- und Umgruppierung § 99 BetrVG
- Handlungsfelder Betriebsrat

### Weitere Seminare:

#### Leiharbeit/ Werkverträge (2 Tage)

#### Klausurtagung Betriebsrat (1 oder 2 Tage)

#### Gesundheitsmanagement und BEM (2 Tage)

### Termine

Alle Seminare bieten wir als offene Seminare

(Teilnehmer aus verschiedenen Betrieben)

-> **Termine** auf [www-brb-uwe-michalski.de](http://www-brb-uwe-michalski.de)

oder als Inhouse– Seminare an

(Teilnehmer aus einem Betrieb)

-> **Termine** nach Absprache

### Preise

**Beratung** im Betrieb

(z.B. Vorbereitung und Verhandlung Betriebsvereinbarungen)

Stundensatz **180,- €** zzgl. MWST.

### Seminare

**480,- €/ Tag** zzgl. MWST. je Teilnehmer  
oder

**1.280,- €/ Tag** zzgl. MWST. bei Inhouse-Seminaren

(zzgl. Anfallende Kosten Seminarraum und Verpflegung)

### Organisatorische Hinweise

**Seminarbeginn** 09:00 Uhr

**Seminarende** 17:00 Uhr

Bei Anreise mit der Bahn bieten wir einen **Shuttle-Service**

(von/ nach Bahnhof Armsheim) an



## So erreichen Sie uns

brb

Angelgasse 15  
55237 Flonheim

06734/6852 und 017655100489  
[brb.uwe.michalski@t-online.de](mailto:brb.uwe.michalski@t-online.de)

Besuchen Sie uns im Web:  
[www-brb-uwe-michalski.de](http://www-brb-uwe-michalski.de)



# brb

## SEMINARPROGRAMM

### Schulungen Betriebs– und Personalräte





## Unsere Ziele

Schulungen für Betriebs- und Personalräte, Beratung und Ansprechpartner in allen betrieblichen Problemstellungen, das wollen wir in einer 360°- Betreuung bieten. Neben unserem Seminarangebot bieten wir deshalb rund um die Uhr Hilfestellung z.B. bei der Formulierung von Kündigungswidersprüchen. Bei Bedarf kommen Betriebsräte zu einem Arbeitsfrühstück in unsere Räumlichkeiten nach Flonheim, im Herzen von Rheinhessen. Dieser Service und die monatliche Einladung zu einem Betriebsrätestammtisch in Mainz, Lokal „Zum Proviantamt“, Schillerstraße 11a, 55116 Mainz, jeweils Beginn um 19:00 Uhr am 1. Mittwoch im Monat, ist kostenfrei.

### Unsere Seminare bieten

- Praktische Wissensvermittlung in gut verständlicher Form
- Referenten mit großer beruflicher Erfahrung
- Umfangreiche Seminarunterlagen
- Angenehme und persönliche Atmosphäre in kleinen Seminargruppen

## Unser Seminarangebot

### **Betriebsrat Teil 1** (3 Tage)

- Geschäftsführung Betriebsrat
- Freistellung für BR-Arbeit
- Aufgaben § 80 BetrVG
- Zusammenarbeit mit Arbeitgeber
- Arbeitsmittel
- Abmeldung § 37.2 BetrVG
- Schutzrechte Arbeitnehmervertreter

### **Betriebsrat Teil 2** (3 Tage)

- Leistungsbeurteilung
- Beschwerde Arbeitnehmer
- Krankenrückkehrgespräch
- Informationsrechte Betriebsrat
- Personelle Maßnahmen § 99 BetrVG
- Personalfragebögen
- Personalgespräche
- Ordnung und Verhalten im Betrieb
- Stellung Wirtschaftsausschuss

### **Betriebsrat Teil 3** (3 Tage)

- Mitwirkung und Mitbestimmung
- Mitbestimmungsrechte § 87 BetrVG
- Informations- und Beratungsrechte
- Strategie Durchsetzung Ziele Betriebsrat

### **Betriebsrat Teil 4** (3 Tage)

- Einigungsstellenverfahren § 76 BetrVG
- Interessenausgleich und Sozialplan
- Betriebsänderung §§ 111 und 112 BetrVG
- Organisationsänderungen im Unternehmen

### **Betriebsrat Teil 5** (3 Tage)

- Arbeitnehmerüberlassungsgesetz (AÜG)
- Leiharbeit/Werkvertrag
- Einstellung § 99 BetrVG
- Kündigungsschutzgesetz (KSchG)
- Beteiligung Betriebsrat § 102 BetrVG
- Kündigungsschutzrechte

### **Betriebsrat Teil 6** (3 Tage)

- Betriebs- und Abteilungsversammlungen
- Teilnahmerechte/ Rechtsprechung
- Informationsbedarf Belegschaft
- Durchführung Versammlung
- Vor- und Nachbereitung

### **Arbeitsrecht im Betrieb** (2 Tage)

- Aktuelle Rechtsprechung BAG
- Betriebliche Übung
- Änderungskündigung § 2 KSchG
- Ablauf Gerichtsverhandlung

### **Tatort Betrieb** (2 Tage)

- Üble Nachrede/ Verleumdung
- Mobbing
- Kartellrecht
- Persönlichkeitsrechte
- Urkundenfälschung
- Zeugenaussagen im Prozess
- Besuch Gerichtsverhandlung

### **Konfliktmanagement** (2 Tage)

- Ursachen Konflikte
- Aufbau Mediationsverfahren
- Kommunikationsfördernde Techniken
- Konfliktlösungsstrategien

- Direktionsrecht Arbeitgeber
- Problemanalyse
- Vorbereitung Präsentation

- Öffentlichkeitsarbeit im BR
- Betriebsübergang § 613a BGB

- EU Richtlinie Leiharbeit
- Scheinselbständigkeit
- Ausschreibung § 93 BetrVG
- Kündigungsarten
- Aufhebungsvertrag
- Sozialauswahl

- Rahmenbedingungen
- Ziele Betriebsrat
- Einladung/Tagesordnung
- Gäste
- Praktische Übungen

- Grundsatzurteile
- Direktionsrecht Arbeitgeber
- Beschwerde §§ 84, 85 BetrVG
- Besuch Arbeitsgericht Mainz

- Korruption/Bestechung
- Datenmissbrauch/ „Screening“
- Missbrauch IT-Überwachung
- sexuelle Belästigung
- Zeitbetrug
- Vorteilsnahme im Amt

- Rolle Arbeitnehmervertretung
- Werkzeuge von Mediation
- Klärungsgespräche
- Übungen und Training



### **Wirtschaftliche Grundlagen Teil 1** (3 Tage)

- Informationsbeschaffung
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Welche Zahlen benötigt der Betriebsrat
- Rechtliche Handlungsfelder
- Bilanz
- Kalkulation

### **Wirtschaftliche Grundlagen Teil 2** (3 Tage)

- Möglichkeiten Bilanzgestaltung
- Unternehmensbewertung
- Bilanzkennzahlen
- Bilanzanalyse
- Kapitalfluss-Rechnung (cashflow)
- Erarbeiten Kennzahlen Unternehmen

### **Wirtschaftliche Grundlagen Teil 3** (3 Tage)

- Management-Reports
- Aufgaben Controlling
- Fremdvergabe von Arbeit
- Unternehmensstrategien
- Kalkulation Eigenleistung/ Fremdvergabe
- Kennzahlen variable Vergütungssysteme
- Marktanalyse/-daten
- BAB/betrieblicher Abrechnungsbogen
- Outsourcing
- Auswirkung auf operatives Geschäft

### **Öffentlichkeitsarbeit** (2 Tage)

- Informationsansprüche BR
- Urheberrechte
- Betriebs- und Geschäftsgeheimnisse § 79 BetrVG
- Gestaltung Flugblätter/Aushänge/Zeitungen/Logos/Internet/Intranet
- Presserecht
- Nutzung Medien für Ziele Betriebsrat

### **Mitarbeiterzeitschrift** (2 Tage)

- Ansprache Belegschaft
- Optimale Formulierung Texte
- Praktische Übungen mit Layout-Programm
- Aufbau Mitarbeiterzeitschrift/ Flugblatt
- Einsatz Bilder

### **Erfolgreich verhandeln im Betrieb** (3 Tage)

- Vorbereitung Verhandlung
- Verhandlungsgegenstand
- Redetechnik
- Einigungsstelle
- Rechtsgrundlagen Verhandlungen im Betrieb
- Zielorientierung
- Tarifvertrag/ Betriebsvereinbarung
- Konflikttraining
- Strategie und Taktik



Räumlichkeiten brb bis 8 Teilnehmer



Räumlichkeiten Tagungshotel Strubel-Roos ab 6 Teilnehmer